



IMMA

vosre partenaire en formations



Diminution des stocks

Actions de recommandation pour diminuer les stocks

■ A qui ce stage est il destiné?

Aux acheteurs, aux gestionnaires des approvisionnements et des stocks, à tous les responsables sur l'unité de production qui ont une influence directe sur la gestion des stocks.



■ Pourquoi ce stage?

Pensez vous que la diminution des stocks permette l'augmentation du chiffre d'affaire ? Cette formation permet de comprendre comment et pourquoi les stocks s'accumulent dans une entreprise ou pourquoi avons nous tant de difficultés à les diminuer sans diminuer le chiffre d'affaire. Son objectif est de vous enseigner des actions de recommandations pour les diminuer ou les supprimer. Des exemples concrets illustreront les différentes méthodes à employer.

■ Points clefs

Le niveau des stocks reflète les pratiques industrielles. Il est difficile de satisfaire aux exigences des clients concernant entre autre les délais et la fiabilité des délais de livraison. Les stocks constituent une alternative mais ils masquent les problèmes de l'entreprise. De plus ils coûtent très chers. Il n'est pas certain non plus que plus il y a de stock et plus le taux de service est proche de 100%.

Face à une concurrence de plus en plus efficace, l'entreprise doit réagir en diminuant ses stocks tout en maintenant son chiffre d'affaire dans un premier temps et le faire progresser ensuite sans augmenter les stocks.



■ Itinéraire pédagogique

Partie 1 : Le niveau des stocks reflète les pratiques industrielles

- L'excès de stocks d'article, de brut, ou de matière première.
- L'excès de stock d'en-cours
- L'abus de stock de produits semi-finis
- La création de stock de pièces de rechange ou de sous ensembles pour le SAV.
- Les produits finis en stock

Partie 2 : Les actions de recommandations

- Description des actions à mettre en œuvre afin de diminuer ou d'éliminer des causes analysées dans la 1ère section.

REOSS

Your partner in Manufacturing excellence

Ce cours a été développé en association avec REOSS, spécialiste du Lean management et 6 Sigma. Il est également possible de réaliser cette formation sous forme privée. Celle-ci sera alors adaptée à vos particularités, vos problématiques ainsi qu'à la culture de votre entreprise.

■ Comment se déroule le stage?

Dans le cadre d'une formation intra entreprise, nous pouvons vous proposer un concept "Form-Action" où le consultant, après une journée théorique, vous accompagnera au sein de votre entreprise pour vous aider à mettre en œuvre les différentes méthodes étudiées.

Méthodes pédagogiques :

- Support de cours distribué à chaque stagiaire.
- Apports théoriques et pratiques de la part du formateur.
- Présentation sous Power Point.

Important :

- Participation active des stagiaires. (connaissance et expérience de leur secteur d'activité).

FORMATION INTER

Durée : **1 jour**
Tarifs : **485 € HT**
Repas : 21 € (en option)

FORMATION INTRA

Durée : **1 jour**
Tarifs : **nous consulter**

LEAN
ENTERPRISE

Nous contacter :

IMMA- CAN- 38510 ARANDON - 04.74.27.61.71.
www.imma-formation.fr
contact@imma-formation.fr